



*INSTITUTO DE DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE
BALANCE DE LA LABOR
INSTITUCIONAL- 1997*

PRESENTACIÓN

Por sexto año consecutivo el IDMA pone en manos de la comunidad nacional e internacional, el Balance de la Labor Institucional, donde en forma resumida da cuenta de los logros obtenidos y dificultades presentadas en un período dado. En este caso se trata del año 1997, primer año del Plan Trienal 1997-99.

El año 1997 fue un año de características particulares, marcado en lo fundamental por los efectos climáticos del "Niño" y los factores de cierta inestabilidad política y el agravamiento de los índices de la pobreza, con mayor incidencia en las familias de la sierra y la selva.

Es importante tener presente este marco general ya que nos permite medir con mayor objetividad los factores exógenos que dificultan o hacen más difícil la labor de promoción. A ello hay que sumarle también aspectos o factores internos de carácter institucional y las relaciones con las agencias de cooperación.

Creemos que estos están en forma sintetizada expuestos en el presente documento, dándonos una idea de la manera más precisa, de la interacción de estos factores y el desarrollo de las actividades del IDMA y los logros obtenidos.

Hay unas frases muy recientes del prestigioso psicoanalista peruano Max Hernández, que de alguna manera grafican con claridad lo que el IDMA ha sostenido en su Plan Trienal 1997-99 y en el presente documento: ***" en los últimos años (el gobierno) se encontró en una esquizofrenia nacional donde la democratización no iba pareja con la democracia. Y en el plano de la economía, ésta iba de la mano con una pauperización aterradora de la sociedad; y en el proceso de legitimación resultaba patética, porque desmantelaba las instituciones."***

Pensamos que estos años que se vienen no serán fáciles y estarán marcados por una creciente crisis económica impactada por la crisis asiática y por una dualidad en lo político: "mano blanda por un lado y mano dura por otro" teniendo como horizonte el año 2000. En este panorama la lucha por la supervivencia de más del 85% de la población, por la democratización, por la seguridad ciudadana, por un puesto de trabajo, por la seguridad alimentaria y el manejo sostenible y soberano de los recursos naturales; en otras palabras, por un Desarrollo Humano y Sostenible, estarán puestas sobre el "tapete" político con mayor fuerza que antes, constituyendo todo ello un gran reto para todos los que trabajamos en el logro de esos grandes objetivos.

La Dirección Ejecutiva.

BALANCE DE ACTIVIDADES DEL IDMA

INFORME 1,997

I. CONTEXTO GENERAL

1.1. Cambios importantes y tendencias durante 1997.

La política económica y agraria del actual gobierno (neoliberalismo, libre importación, privatizaciones, nuevas leyes de aguas y tierras), generan un panorama incierto e inestable para los pequeños campesinos, quienes se ven muy limitados para producir y competir en un mercado, invadido de productos importados que vienen subsidiados y a menor precio.

En la parte introductoria del Plan Trienal 1997-99 afirmábamos que "*debemos estar muy conscientes de que **no necesariamente el crecimiento económico nos lleva a un desarrollo social equilibrado, equitativo, humano y sostenible***". El país ha experimentado en los últimos años un crecimiento del PBI en promedio del 6% anual; sin embargo y a pesar de tener en reservas internacionales más de US\$ 10,300 millones, la situación de pobreza y pobreza extrema no han casi variado desde el último informe poblacional de 1994. **Hoy** tenemos: 45.3%: 10.66 millones de personas pobres y 20%: 4.5 millones en pobreza extrema, según datos oficiales. Los índices de desempleo y subempleo se mantienen peligrosamente altos, generando sensaciones de desesperanza en la población joven y relativamente madura que perdió su trabajo. Según las últimas declaraciones del Ministro de Trabajo, la tasa de **desempleo** es de **9%** y del **subempleo** de **42%**. Se insiste en la tesis - como lo declara el Ministro- de que solo con el crecimiento económico se podrá solucionar el desempleo y subempleo: "*si se mantiene el ritmo de crecimiento del PBI en 5% anual, en 15 años se podrá reducir significativamente la tasa de desempleo y subempleo...*". En principio esto no se ha cumplido en los últimos 5 años donde el crecimiento ha sido positivo y a pesar de las fuertes inversiones de capital, nos encontramos con índices de pobreza y desempleo alarmantes. Ya en nuestro Plan Trienal decíamos: "*se prevé que la tendencia en el mediano y largo plazo sea de un **decrecimiento** de la oferta de trabajo en relación con el crecimiento de la PEA. En otras palabras, el sistema económico neoliberal será incapaz de absorber la mano de obra en constante crecimiento*". Los hechos vienen demostrando esta afirmación.

Todo ello conlleva a que la violencia social expresada en todas sus formas (principalmente la delincuencia organizada) se vea incrementada, aumentando la inseguridad ciudadana. Que la calidad de vida de más del 85% de la población esté por debajo de un umbral mínimamente aceptable; acentuándose esta situación en cientos de miles de familias campesinas andinas.

Pero no sólo existe inseguridad ciudadana por motivos de la creciente ola delincencial sino también, por las distintas leyes y/o decretos leyes que tienden a desproteger a la ciudadanía desde el punto de vista legal, recortándoles derechos fundamentales como por ejemplo el *hábeas corpus*. El autoritarismo creciente del gobierno es otro factor importante de inseguridad ciudadana. Los estamentos jurídicos básicos para la protección ciudadana como la Fiscalía de la Nación, la Defensoría del Pueblo, el Tribunal Constitucional y muchos otros organismos claves del Estado han sido debilitados y/o acondicionados. Todo ello genera objetiva y subjetivamente una sensación de

inseguridad y de desamparo en la ciudadanía y en muchos casos temor e impotencia que, a la larga, incrementaría la cuota de violencia, convirtiéndose en un círculo vicioso.

Esta situación lamentablemente no cambiará ni en el corto ni en el mediano plazo, ya que las "soluciones" que se plantea el gobierno van, en un altísimo porcentaje, por el lado represivo.

Finalmente, el Fenómeno del Niño se presentó en marzo y sigue actuando hasta el momento. El gobierno centró sus esfuerzos e inversiones en un total de 14 departamentos del país con la finalidad de contrarrestar los efectos del Fenómeno del Niño. Sin embargo, éste arremetió con mucha fuerza a fines de año rompiendo las predicciones del Gobierno de un Niño moderado. En tanto es necesario esperar a que el evento finalice para establecer su verdadera magnitud y poder conocer globalmente cuales fueron sus efectos. Hasta la fecha, la magnitud del evento actual es superior (según analistas no oficialistas) a la de 1982-83, aunque con algunas características particulares.

Es en estas condiciones difíciles que el IDMA y las comunidades con las cuales interactuamos, trabajamos e impulsamos la propuesta de desarrollo rural sostenible a lo largo de 1997.

Consecuencias para el trabajo.

Este contexto dio lugar a que se tenga que invertir más tiempo y esfuerzo para lograr los objetivos y metas de los proyectos. Por otro lado, la situación económica agobiante y la oportunidad de recibir "regalos" del gobierno, generó expectativas en los agricultores aún en los más dispuestos y convencidos de la propuesta agroecológica, tentándolos a usar agroquímicos y poniendo en peligro sus recursos naturales.

Sin embargo, éstas son condiciones de trabajo, que con una dinámica, presencia en campo y con una mayor esfuerzo de capacitación y sensibilización se irán superando.

2. Cambios en la organización

2.1. Estructuras de decisión.

El inicio de la nueva Trienal 1997-99 coincide a su vez, con el período de las elecciones internas de las instancias de dirección del IDMA. Cabe recordar que por mandato de la Asamblea de Socios del 31 Marzo de 1997, se produjeron algunos cambios en la composición del Consejo Directivo, la Dirección Adjunta y, luego, en dos Programas: Abancay y Lurín.

En 1997 el Consejo Directivo(C.D.) quedó conformado por: Juan Vaccari, Director Ejecutivo; Patricia Flores, Directora Adjunta; María de Lourdes Elías, Directora; Juan Torres, Director y Carlos Díaz, Director. Administración: Silvia de De Olazával. Programa Lurín, Abel Sánchez hasta el 31 de Diciembre 1997. Programa Huánuco, Carlos Díaz. Programa Abancay, Hernán Sánchez a partir de diciembre.

2.2. Area Administrativa

Una de las dificultades que debimos enfrentar en el año '97 tiene que ver con el recorte presupuestal que hacen algunas agencias de cooperación al Area Administrativa. Ello implicó a hacer un brusco recorte en dicha área, lo que trajo ciertas dificultades para tratar de mantener un equipo humano calificado.

Vista esta situación, el Area de Administración optó (junto con la empresa O&M Representaciones) por crear espacios publicitarios dentro del libro Ecoloreando No.3 y ofrecerlo a distintas empresas. El producto de esa publicidad sirvió para los gastos de inversión como pago de imprenta, diagramador, productor y otros gastos; viniendo a obtenerse en forma líquida los ingresos por las ventas. Esta nueva relación con las empresas privadas permitió identificar un abanico de oportunidades para llevar el mensaje del cuidado del medio ambiente a diversas escuelas a través del Festival Ecológico-Infantil. Festival que tuvo 6 presentaciones con una asistencia debidamente registrada de 5,000 niños. Esta iniciativa ha sido bien acogida tanto por las escuelas como por las empresas privadas, existiendo la voluntad de continuar con los Festivales para 1998.

Otra iniciativa que se viene realizando por cuarto año consecutivo desde 1995, es la **Agenda Ecológica** que en 1998 salió en dos tamaños. El estado a fines de 1997 era de 60% en cobranza y en venta un 80%. Este año no ha sido necesaria la participación de promotores de venta, en su mayoría se han producido por la campaña de prensa, porque en años anteriores han adquirido directamente en establecimientos comerciales.

El año 1997 también se caracterizó porque esta área gestionó y se aprobaron dos pequeños proyectos educativos: "Teatro y Medio Ambiente" y "Campaña de Concientización Ambiental para Niños" apoyado por las Agencias de Cooperación y Embajadas. Sin embargo, a pesar de todos estos esfuerzos el problema de desfinanciación del área subsiste ya que dichos ingresos de "autosostenimiento" no son suficientes para cubrir los costos del personal calificado.

Otro problema **grave** que afrontamos a los inicios del 1997, fue la injusta y sospechosa resolución de última instancia del Tribunal de trabajo, que conminaba al IDMA a pagar una suma importante a un ex-trabajador. Gracias al apoyo desinteresado de tres Agencias de Cooperación, el IDMA pudo resolver este grave problema.

3. Trabajo en Redes y colaboración con otras organizaciones.

Plataforma de Contrapartes de NOVIB

- El IDMA durante el 1997 ha ejercido el cargo de Coordinador del Grupo de Trabajo Regional de Manejo Integral de Cuencas, de la Comisión Nacional de Manejo de Cuencas-Grupo Temático Medio Ambiente, Plataforma de Contrapartes de NOVIB en Perú.

Como resultados de dichas gestiones (mediados de 1996-97) se tiene:

- **Comité de Gestión Ambiental** de la Parte Alta de la Cuenca del Río Lurín (distritos de Tupicocha, Tuna, San Damián, Lahuaytambo, Langa, San Juan de los Chorrillos y Antioquia), funcionando **02 Subcomités**: Chalilla-Taquia y Canchahuara formados y juramentados.

- **Comisión Transitoria** para la Formación del Comité de Gestión Ambiental de la Parte Media y Baja de la Cuenca del Río Lurín (Cieneguilla, Lurín Pachacamac y Antioquia).
- En apoyo a Comités antes mencionados se constituyó la **Mesa de Trabajo** de la Cuenca del Río Lurín formado por: IDMA, CNA, PROTERRA, ECOCIUDAD, UNALM, OACA, Regidores de Pachacamac y Cieneguilla.
- Se asistió al XI y XII Encuentros del Grupo Temático Medio Ambiente. En este último participaron el Presidente del Comité de Gestión de la Parte Alta de la Cuenca del Río Lurín, Alcalde Roy Vilcayauri, y dos miembros del equipo del Programa Lurín. Se realizó el seguimiento de la Autoridad Municipal para la Gestión de la Cuenca del Río Rímac.
- Se realizó el seguimiento de las acciones ejecutadas en la Cuenca del río Chillón donde se encuentran trabajando: CNA, FOVIDA y CIDIAG.

Plataforma de Contrapartes de Pan Para el Mundo.

- En 1997 en la **Plataforma de PPM**, el IDMA es nombrado para el período 97-98, **Coordinador de la Región Lima**, Responsable del Eje Temático Agricultura Sostenible y Medio Ambiente y finalmente como **Coordinador Alternativo Nacional**. Se participó en los siguientes eventos y actividades:

☒ Como Responsable Eje Temático Agricultura Sostenible y Medio Ambiente:

- Apoyo a Contrapartes de las diferentes regiones (Grupo Mujer de Chiclayo, FUSEVI, CEAR, CEDEPAS).
- Presentación de ponencias: Taller "Tránsito de la Agricultura Convencional a la Agricultura Sostenible y Seguridad Alimentaria" Región Centro.
- Facilitadores y expositores en el Taller "Agricultura Sostenible en el Sur Andino" Región Sur.
- Facilitadores y expositores en el Taller "Diagnóstico de Sistemas de Producción del Sur Andino" Región Sur.
- Asistencia a eventos: Taller "Metodología participativa" en Piura.
- Reunión con Peter Rotach del Eje Temático de Agricultura Sostenible y Medio Ambiente de PPM y Contrapartes de las regiones Lima y Norte que vienen promoviendo la agricultura sostenible.

☒ Como Coordinador de la Región Lima:

- Se han realizado 05 reuniones de coordinación.
- Se publicó las ponencias presentadas en ocasión del I Seminario Taller: "Impacto de las políticas gubernamentales en la Agricultura, Género y DDHH".

- Como miembro del CCN se asistió a 7 reuniones de coordinación nacional incluidas 02 con Gerhard Lämmle representante de PPM y 01 con C. Fernández.
- Se participó del Taller Revisión Documento de políticas de la Plataforma presentado a PPM.

RED AMBIENTAL PERUANA (RAP).

El IDMA viene participando activamente desde la fundación de la RAP, en cargos y puestos importantes. En el año 1996-97 ocupó el cargo de miembro de la Coordinadora Nacional, conformada por 09 miembros. La representación institucional recayó en la Dirección Ejecutiva. Luego del importante "Taller de Planificación Estratégica 1996-2000", llevada a cabo en mayo de 1996, aún bajo la Presidencia del IDMA, y realizado en el local del IDMA, la RAP logra una mayor coherencia y una mayor cohesión. Se incorporaron nuevos miembros como FOVIDA, CALANDRIA, IDESI y NATEC.

En Abril de 1997 la RAP firma un convenio con la empresa Shell (SPDP) referido a un Monitoreo Independiente sobre la base de un proceso de revisión del Impacto Ambiental y las Estructuras Sociales Regionales. Se ha tenido como referencia los Estudios de Impacto Ambiental, el Plan de Manejo Ambiental y la Guía de Relaciones Comunitarias. Se han evacuado ya dos informes minuciosos por parte del equipo de la RAP que estuvo evaluando in-situ los efectos de las actividades de la Shell en Camisea. Los fondos obtenidos para estas actividades han revertido a la RAP. La firma del Convenio con la Shell ameritó dos reuniones casi consecutivas de la Coordinadora Nacional para debatir la viabilidad de la firma del convenio. Posteriormente a estas dos reuniones el CAPP se retira de la RAP en junio e ingresan a la Coordinadora PREVIT y ALTERNATIVA que, en la Asamblea anterior, habían empatado en votos.

Como es de conocimiento público la RAP participa con 03 miembros de la Coordinadora en el Consejo Directivo del PROFONANPE que está conformado por un total de 07 miembros.

En el último período se han elaborado los Boletines Nº 4, 5, 6 y 7 bajo la responsabilidad de CEDDRE. En junio 25-27 de 1997 la RAP organizó el III Taller Ecológico Regional Provincia de la Convención, Cusco titulado: "Poblaciones Indígenas, Areas Naturales Protegidas y Desarrollo Local". Existe una publicación sobre este Taller. Los miembros de la RAP participan en distintas comisiones temáticas del CONAM, apoya a Cancillería. Se participó en la Conferencia de Kioto en las Comisiones de Biodiversidad y Cambios Climáticos y se ha incorporado ala RAP a la RED de Acción Climática de América Latina(CAN-LA).

COORDINADORA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA EN LOS ANDES –CCTA.

El año 1997 ha sido un año con muchas dificultades de orden económicos para consolidar una cartera de proyectos aprobados. Si bien es cierto, se han contado con proyectos específicos pero cuyos montos no garantizaban cierta solvencia económica para la CCTA; entre los proyectos que siguen operativos pero que están a punto de culminar, son: el de GATE-ISAT, Gestión de Cuencas y la línea de Información; CONDESAN: Conservación in-situ; CLADES-CIED: recursos Fitogenéticos y la distribución de la Revista de ILEIA.

El Consejo Directivo ha hecho gestiones sobre la base de nuevos proyectos sin tener mucha suerte. Existe en trámite un macro proyecto con el PNUD-GEF que ya lleva varios años de gestión; sin embargo para una mayor precisión del Proyecto el PNUD financió un minucioso estudio de los agentes campesinos conservacionistas, plantas nativas cultivadas, etc. en cada una de las microcuencas de los principales socios de la CCTA. Este pequeño fondo permitió a la CCTA, juntos con los otros proyectos, continuar operando y trabajando con sus socios. En dicho año se tuvo la visita del representante de GATE-ISAT, debatiéndose al detalle las nuevas perspectivas de la cooperación de ellos con la CCTA a través de un proyecto trienal 1999-2001, con un proyecto puente Julio98-junio99.

La CCTA, a través de sus profesionales, ha realizado varias consultorías a escala nacional. Entre unas de las principales actividades fue la realización del "Taller Gestión Integral de Microcuencas: Nuevos Conceptos y Tecnologías" los días 28-29-30 de Octubre de 1997 en la Planicie, Lima.

En el mes de Noviembre del 25 al 12 de Diciembre organizó y realizó una conferencia electrónica sobre: "El Manejo de la Diversidad en los Ecosistemas de Montaña, Diversidad y Estabilidad", la cual fue seguida por más de 60 profesionales.

En perspectiva la CCTA tiene en cartera y en plena gestión 3 proyectos, dos con el GEF y uno con GATE-ISAT a parte del PNUD. El equipo técnico de informática, elaboró la página WEB de la CCTA, cuya dirección es: <http://www.geocities.com/RainFores/Vines/9331>

COMITÉ PERUANO UICN

El Comité Peruano de UICN ha tenido su normal desempeño durante 1997, siempre contando como miembros a Pro Naturaleza, IDMA, Sociedad Pachamama, SPDA, CDC, Proterra, IPES, presidido por APECO. En 1997, el Comité, fue finalmente admitido y reconocido como una instancia formal dentro de la estructura mundial de la UICN. Temas de la agenda ambiental peruana como Pantanos de Villa y la Estrategia Nacional de la Biodiversidad, fueron abordados llegando a estar integrando el Comité, Comisiones especiales encomendadas por el equipo responsable de desarrollar la ENB. Como resultado de su participación, a sugerencia de los miembros del CP de UICN, se concretó el valioso aporte de Alejandro Imbach, reconocido ambientalista que ha desarrollado procesos similares para Estrategias Nacionales de Biodiversidad en Latinoamérica. Respecto a Pantanos de Villa, si bien es cierto se convocó a una reunión especial para tratar este tema, no se llegó a un acuerdo oficial como posición de CP-UICN. Aunque hubo posiciones institucionales que abordaron unos de forma más comprometida que otros, para la defensa de las Pantanos de Villa.

RED DE AGRICULTURA ECOLÓGICA

Una de las grandes dificultades que atraviesa la RAE, y desde hace varios años, es la falta de financiamiento. Sin embargo, ha logrado organizar contando con el apoyo y entusiasmo de algunos de sus miembros, algunas actividades que le han permitido mantener contacto con las ONGs y los productores ecológicos para el desarrollo y promoción de la Agricultura Ecológica. Una de ellas ha sido la Eco-Feria de Pachacamac, llevada a cabo en dicho distrito en junio de 1997. En ella participaron agricultores que provenían de diversos puntos del país; desde el norte (Piura) hasta el sur (Cusco-Apurímac). Fue una valiosa oportunidad para integrar al municipio en la promoción de este tipo de actividades. Otra actividad que resaltó en 1997, fue el "II Encuentro Nacional de Agricultores Ecológicos", llevado a cabo en Cajamarca. Cada agricultor participó y compartió

experiencias con otros agricultores, quedando el compromiso de elaborar los estatutos de la Asociación de Productores Ecológicos del Perú para el próximo encuentro de 1998.

4 EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS:

Se adjunta el cuadro consolidado de metas alcanzadas en función de los objetivos específicos trazados el Plan Trienal del IDMA 97-99 y 97.

5. EVALUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS Y RESULTADOS EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS:

5.1. Análisis de los logros obtenidos según los indicadores antes definidos(ver cuadros).

A nivel de Validación de Propuestas de Desarrollo Sostenible

El hecho de fortalecer las capacidades humanas mediante visitas de campo, eventos de capacitación, programas de difusión y de ejecución práctica en las parcelas campesinas da lugar a que los campesinos se muestren con una mejor predisposición a desarrollar la propuesta, mejorando su accionar frente a la naturaleza. Durante el 1997 se capacitaron a **239** personas, se acompañaron y apoyaron en forma directa a **394** familias en las experiencias de **agricultura ecológica**.

De esta manera se aprecian **67 Granjas integrales agroecológicas en proceso** ya que a un año de trabajar con ellos no se pueden tener logros absolutos, sino avances graduales. También se contó con **27 parcelas** campesinas de comprobación (experimentación).

Las organizaciones campesinas cada vez van asumiendo un mayor y mejor control sobre sus Fondos de Crédito y Centros de Servicios Comunales, debido a los beneficios que les genera.

La experiencia de trabajo con mujeres en los proyectos productivos y de comercialización de productos agroecológicos (hortalizas) y elaboración de prendas de vestir y manualidades, son actividades económicas complementarias que van ganando terreno y permiten mejorar la economía familiar.

Las acciones de recuperación y **conservación in-situ** es una actividad que viene teniendo cada vez más importancia en el IDMA y en los agricultores, sin embargo, requiere un mejor seguimiento. El número de agricultores conservacionistas cada vez está en aumento y son más de 25 especies y 100 variedades las que se cultivan y conservan in-situ. En Huánuco, por ejemplo, se han identificado 40 variedades de papa. Existe un trabajo de diagnóstico más a profundidad realizado dentro del contexto de Recursos Fitogenéticos de la CCTA.

Se **forestaron y agroforestaron 122,4 Has** y se dispone de 217,250 plantones entre especies exóticas y nativas. Estas acciones llevadas a cabo por las comunidades y/o grupo de familias, han superado ciertos niveles de resistencias de años anteriores hacia la actividad forestal. Hoy existe más conciencia de la importancia de esta actividad y, por tanto, mucho más participación.

La acciones de **revalorización** de la **cultura andina**, en algunas comunidades, van en aumento gracias a la conjunción de una serie de eventos que van desde las fiestas patronales, el Día de la Tierra, el Día del Mundial del Medio Ambiente, el Día del Campesino, el Día Mundial de la Alimentación, donde se interrelacionan actividades de folklore: canciones, danzas, poesías y dibujos en todas las edades; actividades rituales a la Pachamama; muestra e intercambio de tecnologías agroecológicas y de germoplasma nativo; muestras y revalorización de tecnología andina ancestral; competencia de platos típicos a base de cultivos andinos; etc. En Huánuco se ha logrado que el **Encuentro de Aukinmarka** se institucionalice como un evento regional por las autoridades huanuqueñas, evento donde asisten miles de personas de las distintas cuencas y de las ciudades de Huánuco y Ambo. Creemos que este es un paso muy positivo y que ha tomado algunos años en consolidarse, donde la participación de la mujer ha jugado un papel importante y siempre en crecimiento, asumiendo responsabilidades en casi todas las festividades.

Todas estas y otras acciones que figuran en los cuadros de metas, van dando lugar a que **progresivamente** se empiecen a realizar procesos más consolidados de gestión integral de las microcuencas, subcuencas y cuencas, en donde los campesinos(as) y sus organizaciones representativas y distintos actores sociales son los verdaderos protagonistas. Se han formalizado y se viene colaborando con la institucionalización de los Comités y Subcomités de Gestión Ambiental de Cuencas o los Consejos de Desarrollo de Microcuencas como instancias viables dentro de esos espacios geográficos, para la planificación concertada de actividades, que proyectándose en el tiempo (por 10 años) se puede consolidar el terreno para un desarrollo rural sostenible.

Merece especial mención la participación de los agricultores(as) y/o campesinos(as) en las ferias principalmente en las **Ecoferias** donde se vienen demostrando las bondades de los productos agroecológicos. En 1997 se realizaron y se participó en 2 Ecoferias en Pachacamac.

Expansión de la Propuesta de Desarrollo Rural Sostenible

Es un proceso que la dinámica del desarrollo nos condujo a expandir la experiencia a zonas muy deprimidas de Abancay (Acco-Chacoche), Huánuco (Cuenca Higuera) y a otros distritos de la Cuenca del Río Lurín para, juntando esfuerzos, intentar revertir su situación de extrema pobreza. Hoy en día los promotores formados vienen replicando lo aprendido y demostrando que es viable la propuesta con logros a escala familiar y comunal y expandiéndose en más del 60 a 70% de las microcuencas donde el IDMA tiene más tiempo de trabajo. Durante el '97 se han formado **133 promotores campesinos(as)** en 06 eventos (Huánuco y Lurín).

Adicionalmente se realizaron: 01 evaluación, 10 intercambios (3 internos y 7 externos) y se recibió la visita de más de **1000** personas en 3 oportunidades en las granjas integrales agroecológicas.

La información recopilada y generada nos demuestra que a pesar de sus problemas, encierra un enorme potencial tanto en recursos naturales como humanos para seguir adelante.

Propuesta Educativa, de Capacitación y Difusión

Nos demuestra que la integridad de los factores tanto productivos como técnico pedagógicos y los *avances en las propuestas curriculares*, conllevan a generar mejores experiencias de desarrollo sostenible, en este caso, la niñez participa en aspectos y técnicas que luego de salir de la escuela podrán replicar usando adecuadamente sus recursos, los jóvenes agricultores así lo demuestran. Se

ha trabajado con **38 centros educativos** con una población escolar de **5,821 alumnos** más de **300 docentes**, en diferentes grados de intensidad y de actividades.

Por otro lado, el importante papel que cumple la radio ha quedado demostrado, ya que agricultores de diferentes partes del país, comentan sus propias experiencias. Muchos de ellos sin el asesoramiento directo de los técnicos del IDMA, escuchando la radio, implementan y experimentan las distintas técnicas agroecológicas. En los tres programas se han producido **104** microprogramas, **151** programas de 1 hora y **52** programas de 30' con temas ambientales y ecológicos entre otros, difundidos por radio regionales y uno nacional.

Los promotores formados apoyan en la difusión de la propuesta, siendo el logro más importante a destacar. Sus parcelas agroecológicas son vistas como modelos por decenas de campesinos y técnicos cada año.

El Fortalecimiento Institucional

Como parte de una política de la Dirección Ejecutiva, se ha facilitado que el personal se capacite en una temática afín a sus labores cotidianas generando mejores capacidades lo que permite realizar un trabajo más productivo y eficiente en beneficio directo de los campesinos y el cumplimiento de los objetivos y metas de los proyectos. Se ha participado en **28** eventos capacitando a 24 participantes. Es decir, en este punto se han centrado los esfuerzos en la capacitación de recursos humanos y en un mínimo de equipamiento.

Han hecho uso del Cendoc Huánuco 253 lectores, representando el 75% de la capacidad instalada.

Así mismo, las acciones de seguimiento y evaluación dadas desde las coordinaciones de Área, Dirección de Programa, Dirección Adjunta y Ejecutiva, mediante acciones de visita en campo, mecanismos de coordinación y reuniones de trabajo, dieron los resultados esperados para la buena marcha de los Proyectos.

5.2. Aporte de las actividades realizadas para el logro de los objetivos generales/globales

El conjunto de las actividades realizadas aparentemente resultan ser una sobrecarga de trabajo institucional, difícil de llevar adelante con equipos tan pequeños; sin embargo, dado el gran aporte e identificación de los campesinos con la Propuesta, la participación vía convenios, con algunos tesis universitarios y pasantías de profesionales extranjeros, han posibilitado y vienen permitiendo el logro de las metas y gradualmente el de los objetivos. En otras palabras, con el aporte de recursos humanos calificados (extra-proyectos) se hace posible el desarrollo de actividades complementarias y/o del plan Trienal a costo mínimo o cero.

Igualmente en el aspecto de los **Servicios Sociales Básicos**, se han realizado un conjunto de actividades importantes como mejoramiento de la infraestructura de las escuelas rurales, letrización, capacitación en nutrición y salud, canalización para agua potable, mejoramiento y construcción de canales de riego, bocatomas y reservorios, almacenes, molinos, bibliotecas comunales y mejoramientos de caminos. Muchas de estas actividades que forman parte de las estrategias del IDMA, han sido realizadas con financiamiento de los proyectos y muchas otras, a través del acompañamiento y el asesoramiento a las organizaciones para la gestión ante las autoridades locales y regionales.

5.3. Efectos específicos de género.

La Propuesta de desarrollo sostenible en función a los diferentes componentes que se ejecutan involucran en general a las familias campesinas. Las acciones desarrolladas con mujeres han pasado de ser netamente productivas a aspectos inclusive de gestión. *Como consecuencia de ello muchas mujeres han ido asumiendo cargos directivos al nivel de organizaciones de segundo orden.* Por otro lado, se viene trabajando también aspectos de igualdad de oportunidad para todas las acciones en especial la capacitación; si bien existen cursos específicos para mujeres campesinas, sin embargo, la **mayoría de los cursos son mixtos**, donde la participación de la mujer fluctúa entre un 25% y un 50%.

En la propuesta de genero se trabaja integralmente (niños, padres de familia, hombres y mujeres) para que partiendo del hogar, asuman roles que reivindiquen a las mujeres y puedan alcanzar mejores niveles de desarrollo.

5.4. Respeto al Santuario Nacional Ampay

1. Siendo el SN Ampay un área natural protegida por el Estado, el convenio de cooperación interinstitucional suscrito entre INRENA y el IDMA para la elaboración del Plan Maestro del mismo, facilitó la labor conjunta en beneficio del Santuario y sus pobladores en aspectos de organización, capacitación de moradores y campañas de control.
2. Se logro la señalización del Santuario con participación de moradores, del DITINCI y del INRENA. Los más de 4,000 visitantes al año que tiene el Ampay, cuentan con un sistema básico de orientación e información a lo largo de su recorrido dentro del área y una Estación Ecológica que facilita esta tarea.
3. El diagnóstico global del Santuario, previo al Plan Maestro, así como el Diagnóstico de la Actividad Turística del S.N. Ampay, suscitó la participación activa de diferentes sectores incluyendo la población abanquina. Se ha logrado captar el interés de un amplio sector de la población así como de autoridades para dicho proceso de planificación.

6. Participación de los grupos destinatarios

6.1. Cuantitativamente (según aspectos de género/grupos sociales, ver anexos).

En la Programa de Huánuco por ejemplo, se ha trabajado con un total de **17** Organizaciones campesinas, que tienen entre sus socios a un **30% de mujeres** y en total representan a **297 familias**. 20 mujeres participan en acciones de producción y comercialización en forma directa, 90 campesinos lo hacen como dirigentes comunales, 1600 participaron en Aukinmarka, 800 en el Día Mundial de la Alimentación, 1000 familias con información radial, 40 promotores campesinos formados difundiendo la propuesta, 50 familias practican la Agricultura Ecológica, 9 familias implementan granjas integrales, 55 familias realizan conservación de suelos que entre otras acciones suman **349 familias** dedicadas a la producción agroecológica. En el Programa de IDMA-Abancay, luego de un paciente trabajo, se ha logrado conformar la **Asociación de Productores Agroecológicos**.

6.2. Cualitativamente (según aspectos de género/grupos sociales, áreas de trabajo, intensidad).

- Cambio de actitud personal, grupal, familiar y organizacional para realizar acciones de agricultura ecológica, capacitación, gestión de microcuencas y revalorización de la identidad cultural.
- Toda propuesta de cambio tiene su eje principal en el desarrollo de las capacidades del ser humano, por lo cual se hacen grandes esfuerzos, que vienen dando sus frutos.
- Experiencias ganadas en el ámbito comunal y en microcuencas permiten realizar y transferirlas a otras comunidades.
- La educación ecológica y ambiental cimientan las bases para el sostenimiento de las propuestas.
- El trabajo en equipo, con profesionales capacitados y con vocación de servicio es la clave para que un Proyecto de desarrollo salga adelante.

6.3. Nuevos grupos de destinatarios.

Como se dijo más arriba, parte de 1996 y en 1997 se vienen trabajando en nuevas zonas, distritos y microcuencas lo que implica **nuevos** grupos de actores sociales que se incorporan en un trabajo conjunto y horizontal con el IDMA.

6.4. Descripción y valorización de aportes propios no monetarios de los grupos destinatarios.

Los participantes del proyecto, aportan para todos los trabajos que se realizan su mano de obra y en parte con sus insumos locales. No hemos hecho una valoración para cada caso, pero en termino promedio para las inversiones realizadas éstas representan un 50% (verificar en proyectos)

7. Consecuencia para el trabajo futuro

7.1. Evaluación del desarrollo actual del proyecto:

Ratificación o modificación de la concepción del proyecto

La concepción del proyecto que venimos ejecutando dado que sus objetivos generales, específicos, y sus estrategias son consistentes, creemos que no habría cambios en su concepción original en el transcurso de la Trienal; es necesario reforzar algunas estrategias dada la situación política que se avecina y el agudizamiento de la crisis económica. Las metas globales logradas en 1997, sobrepasan el 88%.

7.2. Página WEB del IDMA.

Esta fue una actividad no prevista en el Plan, sin embargo a iniciativa de la Dirección Ejecutiva y con el aporte de los Programas, se elaboró la página WEB a mediados del mes de Agosto.

Esta página ha ido siendo remozada y actualizada con costos mínimos. A través de ella podemos hacer un "recorrido" por cada uno de los Programas y áreas, tener una visión conjunta de lo que es

y hace el IDMA, ingresar a 24 Fichas Técnicas muchas de ellas **elaboradas** por **promotores campesinos** en agroecología; hacer decenas de enlaces en línea en cada una de las paginas o en el botón especial de ENLACES que nos permite ingresar a cientos de organismos, instituciones y universidades relacionadas con los temas del IDMA.

Por otro lado, la página WEB del IDMA se encuentra enlazada en las paginas de otras instituciones como por ejemplo: Ministerio de Agricultura, Ministerio de RR.EE., CCTA, Red Latinoamericana de Estrategias Hacia la Sustentabilidad, con sede en Costa Rica, etc. El promedio de visitante /día es de 08.

La dirección es: <http://www.geocities.com/RainForest/Vines/6274>

II DIFICULTADES E IMPACTOS GENERADOS

1 DIFICULTADES

☒ A continuación presentamos un breve reporte de las dificultades afrontadas durante 1,997:

- Los efectos del Fenómeno del Niño constituyeron una limitante, ya que si bien es cierto en esta época no se presentaron desastres naturales significativos, sí lo fueron los desordenes climáticos (excesivo calor, excesiva humedad, cambios bruscos, etc.) que hicieron que los cultivos desarrollaran anormalmente, además de la presencia de nuevas plagas y enfermedades como la mosca blanca.
- En los tres ámbitos de trabajo del IDMA hubo sequía, aunque a finales del año se presentaron intensas lluvias, "friaje", etc. Lo mismo que alteró el normal desarrollo de los cultivos ocasionado pérdidas a las familias campesinas y de agricultores.
- En ese contexto la aparición de plagas y enfermedades inusuales en los ámbitos fue constante, y las prácticas de control siempre fueron insuficientes. Aunque reconocemos que el impacto a los agricultores y campesinos que usaron las prácticas convencionales fue mayor.
- Cundió en un momento el desánimo en algunos agricultores y/o campesinos, a pesar que en 1997 se tuvo singular éxito con una serie de prácticas agroecológicas con espectaculares resultados tanto en rendimientos como de protección ante plagas y enfermedades y stress por cambios bruscos de clima.
- Existió también como resultado de la aplicación de políticas gubernamentales una serie de acciones que compitieron deslealmente con los avances logrados con la agricultura ecológica. Podemos citar algunas:
- Disposiciones legales sobre rebajas (eliminación del IGV) en los insumos químicos para la agricultura, con una difusión masiva en multimedios.
- Agresiva oferta de insumos, equipos, semillas y reproductores por distintas instituciones tanto del gobierno como particulares.
- Incertidumbre de los agricultores y/o campesinos por las leyes y reglamentaciones pendientes sobre titulación de tierras comunales en sierra (la de costa se dio, con serios problemas para los comuneros), la ley de aguas, etc.
- La aplicación de los fondos de crédito promocionales tuvo obstáculos por los pobres resultados de los cultivos.

- La demanda de información y avances debidamente sistematizados siempre fue mayor que las posibilidades de oferta institucional, la misma que fue cubierta en parte por esfuerzo de los miembros de los equipos técnicos y directivos de la institución.
- La concertación de actores a nivel cuenca fue ardua y laboriosa en los programas ya que existen intereses encontrados y conflictos, sobretodo de límites. Ello no impidió las reuniones, pero sí dificultó los acuerdos concretos.
- No se logró financiar completamente la Programación Trienal, por lo que la Unidad de Educación y de Relaciones Inter-institucionales quedaron sin implementación. Asimismo, se tuvo que reprogramar actividades, dejando de lado algunas y reducir metas en otras.
- Cabe señalar aquí, entre las dificultades, la pérdida en forma sospechosa, del juicio laboral que puso prácticamente en jaque (financieramente) a la institución.

2. RESULTADOS Y EFECTOS OBTENIDOS.

1. Se viene cumpliendo los objetivos del Plan Trienal 1997-99 y el Plan Anual 97 del IDMA. Al mismo tiempo se tiene estructurado una base de información adecuada, para una eficaz y eficiente sistematización, seguimiento y evaluación de las propuestas (solicitudes, convenios, presupuestos y cronogramas, diagnósticos y diseños prediales, informes de avances y de resultados finales, evaluaciones, base de datos de "beneficiarios" por cuencas).
2. La apertura de nuevos ámbitos de trabajo, tuvo una relevante significación sobre la convalidación de estrategias y metodologías, debidamente probadas y viabilizadas en diferente contexto local. Lo cual permitió enriquecer y recrear, sobre la base de la retroalimentación, nuestras experiencias en la promoción y difusión de la agricultura ecológica y del desarrollo rural sostenible.
3. Lo anterior aunado a la experiencia acumulada desde tiempo atrás, ha permitido la generación muy rápida de técnicas y experiencias agroecológicas de mucho resultado en favor de las familias de los agricultores y/o campesinos, tanto en la seguridad alimentaria como en los ingresos generados como producto de sus ventas.
4. Se iniciaron las acciones para dar mejores y mayores condiciones para el mercadeo de productos agroecológicos a través de la presentación de los mismos en varias **ferias** de carácter regional y principalmente la **I y II Ecoferia** organizadas en Pachacamac, donde asistieron decenas de campesinos y productores agroecológicos de distintas zonas del país.
5. La implementación práctica de la Teoría de la Trofobiosis a través de abonos líquidos enriquecidos con micronutrientes, disminuyó notablemente la incidencia de plagas y enfermedades, aumentando la calidad de los productos obtenidos, así como sus rendimientos. Es por ello, que esta técnica ha sido adoptada masivamente por campesinos y agricultores. Una Ficha Técnica sobre el punto se encuentra en la Web del IDMA; asimismo, se ha publicado un folleto sobre la Teoría de la Trofobiosis.
6. Luego de paciente y largo trabajo de difusión y capacitación sobre **manejo y gestión de cuencas** con autoridades y población en general, **se han logrado conformar *Comités de Gestión Ambiental de Cuencas*** en los distintos ámbitos de trabajo del IDMA así como ***Comités para la Gestión Social del Agua*** y ***Comisiones de Regantes***. Estos son logros significativos y que tendrán un fuerte impacto en el mediano y largo plazo e irán permitiendo **sentar las bases** para un desarrollo sostenible en ámbitos geográficos importantes.

7. Los diagnósticos y diseños prediales constituyeron una herramienta sumamente importante para el tránsito a la agricultura ecológica, planificándose las actividades a realizar por las familias en forma organizada y con una visión de futuro.
8. Las **mujeres** empezaron a liderar proceso de desarrollo, por el momento en pocas organizaciones mayores. Sin embargo, en otras organizaciones de niveles intermedios, su participación es mayor. Ello ha tenido efecto e impacto en su propia comunidad o localidad y en la **revalorización de su autoestima**. Los factores claves trabajados para lograr avances luego de algunos años, han sido el trabajo con los hombres sobre las potencialidades de las mujeres en el proceso de desarrollo; la formación y capacitación de la mujer en distintas áreas productivas y de gestión; formación de promotoras en agroecología y gestión de cuencas; conservación de recursos fitogenéticos, etc. Hoy las mujeres campesinas, lideresas en distintas áreas salen de su comunidad o provincias rumbo a provincias lejanas a capacitar y/o a exponer sus experiencias a otras mujeres o grupos mixtos. El solo hecho que el esposo "permita" que la señora se ausente por 3 ó 5 días de su hogar, es un salto cualitativo muy importante.
9. Los **docentes** que interactúan con el IDMA, se encuentran motivados e interesados en la puesta en práctica de la educación ambiental y ecológica según sea el caso. En algunos ámbitos con mucho esfuerzo y pacientemente se vienen realizando avances sustanciales sobre la **curricula** y experiencias educativas relevantes al nivel regional, provincial y distrital.
10. A través de los **programas radiales** donde se promocionan y difunden diferentes líneas de trabajo del IDMA, se logró a ampliar con éxito la cobertura de **influencia** de la labor institucional. Se tienen evidencias (a través de un sondeo rápido) de que hay muchos agricultores y/o campesinos que practican la agricultura ecológica motivados por los programas radiales, las publicaciones, etc. También es notorio el interés de las familias en general al haber recibido por diferentes medios publicaciones recreativas del IDMA (Ecolorito, Ecoloreando, ECOSOS, etc.) los mismos que son analizados, discutidos, coloreados y jugados a las horas de reunión familiar.
11. La irradiación de las propuestas institucionales del desarrollo rural sostenible, el enfoque de cuencas, la agricultura ecológica, etc. ha podido ser posible gracias a los promotores campesinos, agricultores y campesinos destacados y personal de la institución quienes constantemente han sido portadores de los resultados alcanzados. Mediante los testimonios de sus experiencias, han influenciado a otras instituciones en ámbitos extraregionales y a escala nacional.
12. **Metodológicamente** se logró que los cursos organizados durante el presente año, hayan tenido características muy especiales: se *trataron temas en función de experiencias ya logradas en condiciones campesinas*. Fueron muy pocas las intervenciones realizadas por los miembros de los equipos técnicos.
13. En el presente año también tuvo otra característica notable dentro del aspecto **metodológico**: los continuos **intercambios de experiencias** bajo diversas modalidades, lo cual ha permitido retroalimentar y recrear nuestras propuestas operativas y motivar aún más a los promotores, agricultores y/o campesinos agroecológicos.
14. Tenemos en la actualidad establecidos (validados) lineamientos y pautas metodológicas en la promoción del desarrollo rural sostenible a diferentes niveles de unidades de planificación: Predio (chacra o parcela campesina), Comunidad, Microcuenca, Cuenca y subregión.

3. CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS.

1. Estamos en condiciones de compartir estrategias validadas que aseguran un proceso de tránsito a la agricultura ecológica, sin demasiados costos por parte de los productores, dada la situación de la agricultura en el Perú, donde los costos son mayores que los precios de mercado y la producción de productos altamente contaminados, por el contrario a menores costos con mayor calidad lo cual asegura el mercadeo.
2. Tenemos en la actualidad ya establecidos (validados y convalidados) lineamientos y pautas metodológicas para la intervención en la promoción del desarrollo sostenible rural a los diferentes niveles de unidades de planificación: Predio, Comunidad / Organización de Segundo Nivel, Microcuenca/ Subcuenca y Cuenca.
3. De las reuniones de autoridades y población en general, se pudo lograr acuerdos para una labor conjunta plasmándose, en algunas zonas, actividades concretas. Se requiere un mayor desarrollo y maduración para que se haga rutinaria la concertación de actividades y acciones conjuntas.
4. El tránsito a la agricultura ecológica ya es una realidad en muchos casos y regiones del país.
5. La toma de decisiones para el tránsito a la agricultura ecológica **no es sólo** un problema técnico, sino: social, cultural, económico y político. Elementos sin los cuales no es posible acceder a una decisión democrática y voluntaria por parte de las familias involucradas.
6. Las **mujeres** en este año han tenido una mayor participación que en años anteriores, asumiendo papeles más significativos en la gestión de actividades de carácter social y productivas. *Hecho que ha tenido un impacto en su propia comunidad y en la **revalorización de su autoestima***. Tenemos firmes esperanzas que sus futuras actuaciones en la gestión de su propio desarrollo serán de mayor envergadura.
7. Hay mucha expectativa sobre los resultados de la educación ambiental y ecológica, las evidencias preliminares nos permiten afirmar que en poco tiempo estaremos en condiciones de compartir propuestas educativas validadas con el sector a escalas Regionales.
8. La experiencia institucional ha permitido durante el proceso ampliación de cobertura de los ámbitos de trabajo al nivel de los Programas del IDMA, afinar y convalidar estrategias optimizando recurso económicos, humanos y tiempo de implementación.
9. La evolución de nuestras propuestas institucionales a todo nivel con los actores y los sujetos sociales se ha debido al involucramiento de los mismos tanto en la organización de las actividades como en la ejecución de las mismas de tal manera que constituye esta una forma de motivación permanente y empoderamiento progresivo de las propuestas institucionales.
10. El IDMA sigue siendo un referente en propuestas sostenibles, ello está demostrado por la demanda de información, servicios y asesorías y consultorías. Las mismas que no pueden ser atendidas en su totalidad por la escasez de personal.
11. En la promoción y difusión de las propuestas operativas de Desarrollo Rural Sostenible en los ámbitos de trabajo del IDMA, fueron muy útiles las estrategias operativas de la Investigación-Adopción, el acompañamiento (asistencia técnica), los Fondos de Ahorros Comunes, la experiencia sistematizada y difundida mediante publicaciones, programas radiales, las escuelas ecológicas, las pasantías, etc.
12. Estamos en condiciones de compartir estrategias validadas que aseguran un proceso de tránsito a la agricultura ecológica, sin demasiados costos para los productores así como temas de gestión de cuencas, estrategias de capacitación, de educación ecológica al nivel primario, conservación in-situ de biodiversidad, agroforestería, etc.
13. Es posible adicionar aquí como un **impacto indirecto** y como producto del trabajo conjunto de muchas ONGs, los espacios favorables a la agricultura ecológica que se van generando al interior del Ministerio de Agricultura e instituciones descentralizadas del mismo. Existen

muchos ejemplos de ello pero lo destacable es que el propio Ministerio de Agricultura ha elaborado una página Web dedicada a la Agricultura Ecológica. Tiene enlaces a las páginas Web del IDMA, RAE y CIED.

14. La dirección es: <http://www.minag.gob.pe/MINAG/ecologia/frame.htm>
15. Es posible abordar la temática del mercadeo desde la labor institucional, mejorando la presentación de los productos ecológicos, acompañado con campañas de promoción y difusión de la calidad de los productos ofertados y relacionando a los productores orgánicos con grupos de consumidores interesados en apoyar esta propuesta.

4 PERSPECTIVAS

1. Continuar en la construcción de una visión conjunta de Desarrollo Rural Sostenible en los ámbitos de trabajo del IDMA.
2. Compartir las experiencias sobre tránsito a la agricultura ecológica a todo nivel: institucional, agricultores y consumidores (predio, comunidad, microcuenca, subcuenca y cuenca).
3. Desarrollar estrategias para superar el reto: Como coadyuvamos a promocionar los puntos y alternativas de mercadeo de productos ecológicos.
4. Para el cambio en el desarrollo rural sostenible es importante reconocer principalmente: "Las estrategias para potenciar las capacidades humanas como la clave del éxito en la promoción del desarrollo. Profundizar la capacitación de promotores: **segundo nivel del curso**.
5. Continuar consolidando las relaciones Interinstitucionales apuntando a un trabajo más orgánico y de impactos múltiples a escalas mayores.
6. Tenemos actualmente desafíos:
 - Cómo mejorar nuestra intervención con enfoque de género en la promoción del Desarrollo Rural Sostenible desde una visión conjunta.
 - Cómo relacionar una serie de indicadores de efectos y de impacto para medir los avances no en forma lineal sino sistémica.
 - Finalmente tenemos el desafío de la transformación primaria de productos, canales de comercialización y presentación del producto.
7. Debemos continuar con la generación de proyectos para la presentación a agencias de cooperación externa que compartan nuestras inquietudes, en la búsqueda de alternativas de Desarrollo Rural Sostenible para la diversidad de ecosistemas en el Perú.

Mayo, 1998.